



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

7

CESTOU KAIZEN

umění velkých výsledků
malými krůčky





*„To nejlepší na zítřku je,
že budu lepší než dnes.“*

Tiger Woods



„KAIZEN“

Dejte přednost tomu nejlepšímu...

1. Definování problému
2. Vyjasnění očekávání
 - konečného cílového stavu
3. Určení odpovědnosti
4. Dohoda o výsledku
5. Určení strategie
6. Vyjasnění klíčových kontrolních bodů - ukazatelů
7. Realizace změny, řešení



CESTA ZMĚNY KAIZEN - řešení problému

*„Dělejme všechno stále lépe,
jakoukoliv činnost neustále vylepšujme,
zdokonalujme i to, co na první pohled
zdokonalení nepotřebuje,
protože pokud to neuděláme, předstihnou nás ti,
kdo to dělají.“*



CESTA KAIZEN

***není třeba dělat radikální změny;
mnohem účinnější je měnit něco
po malinkatých krocích,
ale pravidelně
a systematicky***

STÁDIA ZMĚNY JEDINCE:

1. Nevědomost – popření potřeby změny
2. Prohlédnutí – uvědomění si potřeby změny
3. Příprava na akci
4. Akce
5. Udržení změny



JAK ZAČÍNÁ KAŽDÉ ZDOKONALENÍ?



Počátečním bodem zdokonalení je schopnost vidět potřebu zdokonalení – schopnost vidět a uvědomovat si problémy.



Jestliže problémy nevidíme nebo je ignorujeme, nevnímáme ani potřebu zdokonalení.



Spokojenost je úhlavním nepřítelem KAIZEN.



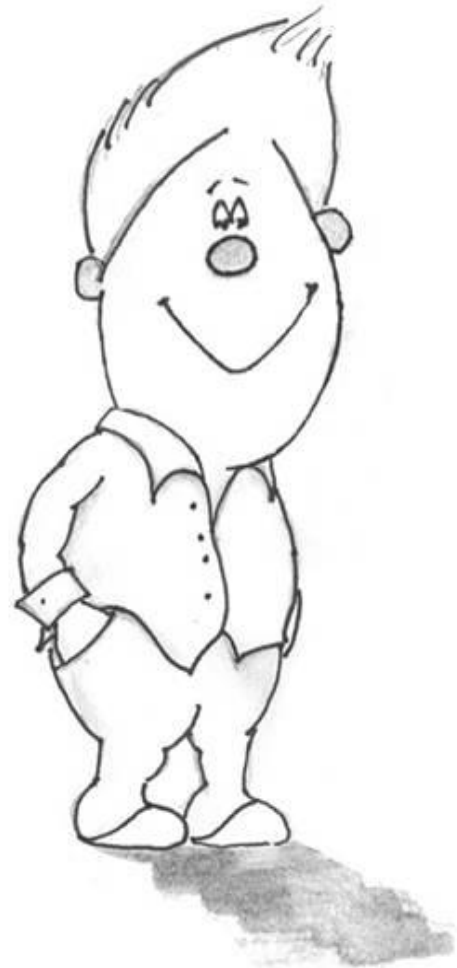
TECHNIKA ŘEŠENÍ I MALÝCH PROBLÉMŮ

Uvědomováním si i těch nejmenších problémů můžeme předejít vzniku pozdějších – mnohem větších.

Cvičení:

Co vedlo ke vzniku tohoto problému?

Cesta ke změně



ZÁVAZEK OKAMŽITÉHO ŘEŠENÍ I MALÝCH PROBLÉMŮ

**Co ihned nebo co nejdříve mohu
udělat k odstranění, zmenšení
nebo předcházení tohoto
problému?**

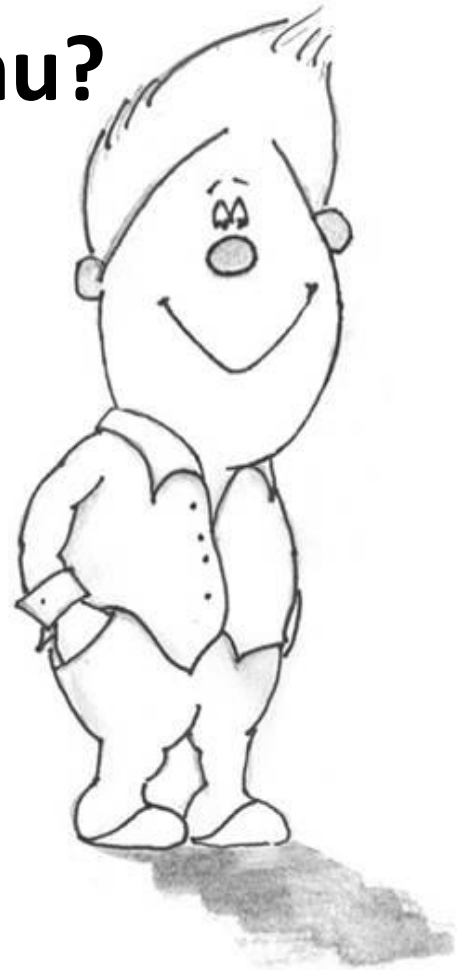
Cesta ke změně



TECHNIKA 1. MALÉHO KROKU

Jaký první malý triviální krok mohu udělat pro řešení tohoto problému?

Cesta ke změně



TECHNIKA MALÝCH OTÁZEK

V případě jakéhokoliv problému, výzvy nebo změny formulujte otázky tak, aby byly velmi malé. Zredukujete tak možnost, že se probudí amygdala a zablokuje Vaše jednání nebo myšlení.

Cesta ke změně

